

Informe de Gestión 2024



Corporación Universitaria
Politécnico Costa Atlántica

1. INTRODUCCIÓN

El año 2024 ha sido especialmente significativo para nuestra institución, enmarcado por un hito trascendental: el inicio del trámite de cambio de carácter académico mediante el cual la Corporación decide pasar de una Institución Tecnológica redefinida por ciclos propedéuticos a una Institución Universitaria. Luego de la solicitud oficial del cambio de carácter tramitada ante el SACES, la institución recibió la visita de los pares académicos del Ministerio de Educación Nacional en septiembre de 2024, quienes evaluaron las condiciones de calidad y emitieron un informe favorable avalando este importante proceso de cambio. En el año 2025, el Ministerio de Educación Nacional, previo concepto favorable de CONACES, emitió la Resolución 007553 del 11 de abril, por medio de la cual ratificó la reforma estatutaria conducente al cambio de carácter académico, avalando así la nueva denominación de Corporación Universitaria Politécnico Costa Atlántica.

Este proceso de transformación constituye un antes y un después para la institución, no solo representa un reconocimiento al trabajo riguroso que hemos adelantado en términos de calidad y pertinencia, soportado en una madurez institucional de más de 38 años de presencia en el sector de la educación superior en la región Caribe, sino también una inmensa oportunidad de crecimiento institucional con proyección nacional e internacional. Con el carácter universitario de nuestra institución, se abrirán nuevos horizontes en investigación, formación avanzada y cooperación internacional, al tiempo que nos enfrentaremos a mayores desafíos en la oferta de una educación superior con calidad, los cuales estamos preparados para afrontar con visión estratégica y compromiso institucional.

Durante este año 2024, también dimos pasos firmes en el fortalecimiento de nuestra oferta académica, con la obtención de registros calificados únicos para abrir especializaciones en Gerencia de Proyectos, Gerencia Financiera, Gerencia Tributaria, Gerencia de Mercadeo, y en Logística Internacional, programas que amplían nuestras posibilidades de atender sectores clave de la economía regional desde el nivel de posgrado. Se avanzó igualmente en la creación del programa en Ingeniería de Datos articulado con la Tecnología en Gestión y Analíticas de Datos, el cual se acoge a las nuevas dinámicas de la disciplina y pretende formar estudiantes de gran relevancia para la ciudad y la región siendo una oferta diferenciadora.

Desde el eje académico, se destaca además la realización exitosa de dos congresos internacionales: el IV Congreso Internacional de Ciencias Administrativas y el IV Congreso Internacional de Ingenierías, los cuales contaron con expertos nacionales e internacionales en temas como: Tecnologías, Energía y ambiente, Movilidad, Economía y gobierno, Inteligencia Artificial, Blockchain, Ciberseguridad, Industria 4.0 y 5.0. De igual forma, se desataca la presencia institucional en eventos internacionales como el Congreso Internacional en Educación en la Universidad Nacional de Colombia sede Medellín, el Congreso Internacional de Investigadores de la Educación en Cartagena y el Congreso Mundial de Educación en México, que reafirman nuestra presencia en redes académicas de alcance global.

En el eje de investigación, consolidamos nuestros semilleros con un total de 160 estudiantes activos en procesos de formación investigativa, distribuidos en distintas facultades. Resaltamos la labor del Grupo de Investigación en Ciencias Económicas, Administrativas y Contables (GICEAC), el Grupo de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales y el Grupo de Investigación en Ciencias Tecnológicas Aplicadas, que este año generaron diversos productos académicos que demuestran el crecimiento investigativo en nuestra institución. A su vez, participamos activamente en eventos como el Encuentro de Semilleros de Investigación RedCOLSI Nodo Atlántico y la Red Nacional de Semilleros de Investigación RENASI, promoviendo la integración de nuestros estudiantes en comunidades científicas de alto nivel.

En materia de internacionalización, 2024 marcó un avance relevante con la obtención de subvenciones en el marco del Programa de Internacionalización de la Educación Superior del ICETEX. Estos recursos permitieron el desarrollo de proyectos institucionales de fortalecimiento internacional con aliados académicos nacionales e internacionales, fortaleciendo la internacionalización en casa y la movilidad internacional saliente, y permitieron generar un valioso impacto social en el Caribe Colombiano en materia de emprendimiento, innovación, transformación productiva, agricultura y desarrollo rural. Nuestra participación en el VII Congreso Internacional Multidisciplinario de Investigación Educativa en Toluca, México, y el desarrollo de cursos virtuales en cooperación con la Universidad de Málaga también han sido claves para enriquecer la experiencia formativa de nuestros estudiantes y docentes.

La visibilidad y liderazgo institucional también han sido una constante este año. Mantenemos una activa participación en juntas directivas de redes como ASIET, ASIESCA y FODESEP, donde contribuimos a la discusión y formulación de políticas públicas para el sector. En el ámbito nacional, participamos en redes académicas y de extensión como la Red de Consultoría Empresarial y de Negocios Internacionales (RED CENINT), la Asociación Colombiana de Facultades de Administración (ASCOLFA), la Fundación para el Desarrollo de Pequeñas y Medianas Empresas (FEADPYMES), el nodo caribe de extensión de ASCUN, así como en espacios de articulación con el sector productivo.

Adicionalmente, hemos fortalecido los convenios con aliados del sector productivo que nos han permitido una inserción académica que nos ha permitido generar mayor impacto en diversos sectores de la economía local a través de la formación de empleados del financiero y de la industria manufacturera, entre otros. Así mismo, en 2024 fuimos aliados estratégicos en la ejecución de programas gubernamentales de formación gratuita certificable en Inteligencia Artificial y Analítica de Datos, posicionando a nuestra alma mater en la educación sobre tecnologías de última generación.

Todo lo anterior ha sido posible gracias al compromiso y esfuerzo conjunto de nuestros docentes, administrativos, estudiantes y egresados, cuyo trabajo y sentido de pertenencia han sido esenciales para consolidar el crecimiento institucional.

2. DESARROLLO ESTRATÉGICO

En su cuarto año de implementación, el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) reportó un 48% de cumplimiento acumulado. Se destacan hitos clave:

- Renovación del 100% de los registros calificados de programas de pregrado (24 en total).
- Creación del programa en Ingeniería de Ciencia de Datos articulado con la Tecnología en Gestión y Analítica de Datos.
- Apertura de 5 nuevas especializaciones (Gerencia de Proyectos, Logística y Negocios Internacionales, Gerencia Financiera, Gerencia Tributaria y Gerencia de Mercadeo), 4 de ellas con registro único virtual.

- Consolidación de la Unidad de Virtualidad Institucional, con 1.586 estudiantes activos en modalidades virtual y blended.
- Fortalecimiento docente: 88% con formación posgradual (54% con maestría y 8% con doctorado).
- 60 consultorías desde el Consultorio Empresarial.
- 3 grupos de investigación categorizados por MinCiencias (1 en A, 2 en C).
- Participación activa en redes como ASCOLFA, IEEE, CENINT, REU y REDCONECTA.
- Dos congresos internacionales realizados con presencia de expertos globales.
- Subvención ICETEX por \$283.400.000 para proyectos de internacionalización y proyección social en conjunto con otras instituciones de educación superior.

3. FORTALECIMIENTO ACADÉMICO

La oferta vigente de la Corporación Universitaria Politécnico Costa Atlántica contempla 24 programas de pregrado y 5 especializaciones universitarias. Se resalta la creación del programa de Ingeniería en Ciencia de Datos como una apuesta innovadora que responde a las tendencias del mercado laboral digital.

Programas de Posgrado

Los nuevos posgrados incluyen:

- Gerencia Logística y Negocios Internacionales (única en su tipo en Barranquilla).
- Gerencia Financiera.
- Gerencia Tributaria.
- Gerencia de Proyectos.
- Gerencia de Mercadeo.

Aseguramiento del Aprendizaje

Se elaboró e implementó un modelo institucional de resultados de aprendizaje basado en competencias, con alineación curricular, planes de mejora y acompañamiento a docentes para su implementación a partir de 2025.

Unidad de Virtualidad

La Unidad de Virtualidad fortaleció su modelo pedagógico (MEV-PCA), con 34 asignaturas diseñadas, contenidos multimedia y acompañamiento docente. También se implementó el aula virtual ODIN y mecanismos de evaluación y soporte técnico especializados.

Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC)

Adoptado mediante el Acuerdo 50 de 2022, el SIAC articula cinco pilares: Información, Estadística, Evaluación, Fomento y Centro de Evaluación.

Avances 2023–2024:

- Portal de servicios digitales, sistema SENECA, SQL Server, repositorio BI.
- Producción del Libro Anual de Cifras, análisis de permanencia y ausentismo.
- Evaluación institucional bajo el Modelo Institucional (Acuerdo 045 de 2022).
- Estrategia de comunicación para sensibilización a la comunidad.
- En el proceso de autoevaluación institucional se consiguió una valoración de alto grado, destacándose los componentes de identidad institucional (85%), comunidad estudiantil (84%) y gobierno institucional (83%).

4. EJE DE INVESTIGACIÓN

Se consolidó la función investigativa con:

- 4 grupos de investigación reconocidos: GIGETIC (Categoría A), GICAC y GRECA (C), y Grupo de Ciudades Inteligentes.
- 160 estudiantes activos en semilleros y 21 docentes investigadores.
- Participación en RedCOLSI y RENASI.
- Proyectos con beneficios tributarios MinCiencias, alianzas con empresas y desarrollo de tecnologías aplicadas.
- Congresos internacionales y producción científica creciente en todas las facultades.

5. INTERNACIONALIZACIÓN

La estrategia internacional del PCA en 2024 giró en torno a movilidad, cooperación y currículo internacional.

Logros destacados:

- 44 movilidades internacionales: estudiantes, docentes y administrativos (destinos: México, Perú, Brasil, España).
- 63 clases espejo con universidades de América Latina.
- Subvención ICETEX para proyecto de ciudadanía global con aliados de Ecuador.
- Participación en congresos mundiales de educación en Colombia y México.
- Formación a 54 docentes en internacionalización del currículo.
- Misión académica a la Universidad Autónoma de Chapingo para desarrollo rural y agrícola.

6. EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

La extensión universitaria se fortaleció como función sustantiva y de impacto social:

- Programa VIVELO PCA (versión 5) y diplomado en docencia universitaria (versión 4).
- Programa EN RUMBO: acompañamiento social a comunidades vulnerables.
- Encuentros y capacitaciones con egresados (más de 200 encuestas y 6 espacios de networking).
- Participación activa en REU, liderazgo en la Red de Extensión Caribe de ASCUN.
- 7 eventos de formación continua y más de 1.000 graduados en 2024.

7. TECNOLOGÍA, INFRAESTRUCTURA Y BIENESTAR

Modernización tecnológica:

- 150 computadores nuevos, códigos QR, sistema de certificación y plataforma ODIN.
- Portal de servicios con trámites automatizados y nuevos módulos para bienestar, inscripciones y gestión administrativa.

Infraestructura:

- Inversión de \$359 millones: biblioteca, auditorio, aulas, espacios deportivos.
- Inversión adicional de \$400 millones en infraestructura TIC, incluyendo ciberseguridad, servicios virtuales y dotación para la virtualidad.

8. EJE FINANCIERO

Durante el año 2024, la Corporación Universitaria Politécnico Costa Atlántica manejó un presupuesto proyectado de \$22.129 millones de pesos colombianos, de los cuales el 81,6% provino de matrículas, y el resto de otros rubros como derechos académicos, extensión y otros ingresos. La ejecución real de ingresos fue de \$17.989 millones, alcanzando un 81,2% de lo presupuestado. A pesar de este desfase frente al presupuesto inicial, se logró un crecimiento del 12% respecto al año anterior, equivalente a \$1.878 millones adicionales. Los costos directos aumentaron un 16%, mientras los gastos operacionales se mantuvieron controlados con solo un 2% de incremento, lo que permitió alcanzar una utilidad neta de \$1.349 millones. El control de costos, junto con una gestión prudente del gasto, reflejan una operación financieramente eficiente en un contexto económico regional adverso.

Análisis del Estado Financiero

- Activos: Aumentaron en un 11%, pasando de \$18.211 millones en 2023 a \$20.179 millones en 2024. Este crecimiento se ve reflejado especialmente en la cuenta de inversiones e instrumentos financieros.
- Pasivos: Representaron el 19,78% del total, con un crecimiento del 18%. Sin embargo, el 10,37% corresponde a matrículas recibidas por anticipado, lo que representa un pasivo saludable.
- Patrimonio: Se incrementó un 9%, alcanzando el 80,22% del total de la estructura financiera institucional, lo que denota una alta autonomía financiera basada en capital propio.
- Rentabilidad:
 - ROE (Retorno sobre Patrimonio): 4% (2023) → 7% (2024).
 - ROA (Retorno sobre Activos): 4% → 8%.
 - Margen Operacional: 9% → 14%.
 - Margen Bruto: se mantuvo estable en 72%.
 - ROI (Retorno sobre Inversión): 6% → 10%.
- Liquidez:
 - Razón Corriente: 1,08 → 1,89.
 - Liquidez inmediata ("Caja"): 0,68 → 1,60, lo que denota una capacidad sobresaliente para cubrir obligaciones de corto plazo.

- Endeudamiento:
 - Deuda total sobre patrimonio: 0,25 (moderada).
 - Cobertura de gastos financieros (EBITDA/Gastos Financieros): 17 → 51,5, mostrando una mejora sobresaliente en la capacidad para afrontar compromisos financieros.
- Rotación:
 - Rotación de cartera: 6,78 (2023) → 10,44 (2024).
 - Disminución del saldo en cuentas por cobrar: \$779 millones → \$581 millones.
 - Aumento de ventas a crédito: \$6.066 millones.
 - Disminución de cartera al cierre: 15% → 10%.

Inversiones Institucionales 2024

La inversión total en 2024 fue de \$2.880 millones, dirigidas principalmente a:

- Renovación de registros calificados.
- Modernización de biblioteca, aulas, laboratorios y dotación de mobiliario.
- Fortalecimiento de la virtualidad y compra de equipos TIC.
- Bienestar institucional y adquisición de servicios para programas académicos.

Inversiones específicas destacadas:

- \$400 millones en infraestructura tecnológica para virtualidad.
- \$120 millones en infraestructura física (cafetería, oficinas, mobiliario, Digiturno, climatización).
- \$250 millones en modernización tecnológica (IA, ciberseguridad, gestión documental, canal audiovisual).

Descuentos y Apoyos Financieros

Se otorgaron descuentos por un total de \$2.448 millones, beneficiando a 4.154 estudiantes.

Estos incluyeron descuentos por:

- Pronto pago.
- Transferencias desde el SENA.
- Reingresos.
- Primer ingreso.
- Ciclos avanzados.
- Poblaciones especiales (indígenas, afrodescendientes y ROM).

9. CONCLUSIÓN

El 2024 fue un año de madurez institucional y expansión estratégica para el PCA. El cambio de carácter universitario reafirma su compromiso con la calidad educativa y su vocación de transformación territorial. La articulación del PDI con los procesos sustantivos y administrativos ha generado impactos medibles en empleabilidad, producción investigativa, proyección internacional y bienestar estudiantil.

La institución avanza hacia su consolidación como universidad de alta calidad, con bases sólidas en planeación, innovación pedagógica, tecnología, sostenibilidad y formación integral. Su propuesta educativa es hoy más pertinente, flexible y conectada con los desafíos del siglo XXI.



LUIS CHACÓN CONTRERAS

Representante Legal